

بسمه تعالی



دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی کرمان

برنامه راهبردی نیل به مرجعیت علمی در حوزه

غذا و تغذیه

پیش نویس 05

تاریخ تصویب: اسفند 1400

تاریخ بازنگری: اسفند 1400

اعضاء کمیته برنامه ریزی برنامه استراتژیک و عملیاتی حوزه تمایزی غذا و
تغذیه سال ۱۴۰۱:

دکتر مهناز مردانی، دکتر عزت اله فاضلی مقدم، دکتر اسماعیل یوسفی راد،
دکتر سمیه صبوری، دکتر زهره دلشادیان، دکتر الهه عسگری، خانم مژگان

خسروی

فهرست

<u>5</u>	<u>مقدمه</u>
<u>6</u>	<u>برنامه استراتژیک</u>
<u>7</u>	<u>1-2 تحلیل SWOT</u>
<u>10</u>	<u>2-2 رسالت/ ماموریت</u>
<u>10</u>	<u>3-2 چشم انداز/ دورنما</u>
<u>10</u>	<u>4-2 ارزش‌ها</u>
<u>11</u>	<u>5-2 تعیین اهداف</u>
<u>11</u>	<u>6-2 تدوین استراتژی‌ها</u>
13	<u>برنامه عملیاتی</u>
14	<u>1-4 اهداف اختصاصی</u>
23	<u>پایش و ارزشیابی</u>

فصل اول

مقدمه

مقدمه

تغذیه سالم در پیشگیری و کمک به درمان بیماری ها، حفظ سلامت گروه های مختلف سنی و ارتقاء کیفیت زندگی افراد جامعه نقش مهمی دارد. با توجه به افزایش آمار بیماری های مزمن از قبیل بیماریهای قلبی-عروقی، پرفشاری خون، دیابت، سرطان و چاقی، سبک زندگی ما در پیشگیری از بیماریها اهمیت بسزایی دارد.

باتوجه به تغییرات آب وهوا، تورم ، تحریم ها و شیوع بیماری کرونا، دسترسی به غذای سالم و کافی کاهش پیدا کرده است و موجب شده امنیت غذایی جامعه به خطر بیفتد.

استان لرستان دارای مرکز تحقیقاتی بهداشت و تغذیه، مرکز تحقیقاتی قلب و عروق، مرکز تحقیقاتی گیاهان دارویی رازی، دانشکده دامپزشکی، مرکز تحقیقات جهاد کشاورزی می باشد که به عنوان ظرفیت های استان می توانند در زمینه غذا و تغذیه فعالیت های پژوهشی انجام دهند.

استان لرستان دارای ظرفیت بالا در زمینه تولیدات محصولات خوراکی، کشاورزی و دامپروری، تنوع بالای گیاهان خوراکی بومی و توان تولید بالای پرورش ماهی های سردابی می باشد.

استان ما از نیروهای متخصص و توانمند در حیطه های آموزشی و پژوهشی در رشته های غذا و تغذیه، گروه علوم تغذیه در سطح دانشگاه علوم پزشکی و اعضای هیئت علمی متعهد و مجرب در گروه تغذیه برخوردار می باشد. بنابراین این ظرفیت وجود دارد که با مشارکت و حمایت سازمان های دولتی و غیر دولتی، با ایجاد قطب غذا و تغذیه کشور در رفع مشکلات حوزه غذا و تغذیه جامعه مؤثر واقع شویم.

فصل دوم

برنامه استراتژیک

1-2 تحلیل SWOT

از شیوه های متداول شناسایی عوامل محیطی، استفاده از تحلیل SWOT است که معرف قوتها، ضعفها، فرصت ها و تهدیدهای سازمان است.

نقاط قوت

۱-برخورداری از نیروی متخصص، مجرب و متعهد در حوزه غذا و تغذیه خارج از دانشگاه در سطح استان
۲-برخورداری از گروه علوم تغذیه در سطح دانشگاه علوم پزشکی
۳-برخورداری از اعضای هیئت علمی توانمند در حیطه های آموزشی و پژوهشی در رشته های غذا و تغذیه
۴-برخورداری از مرکز تحقیقات بهداشت تغذیه
۵-پذیرش دانشجویان تغذیه در دو مقطع کارشناسی و کارشناسی ارشد
۶-استخدام کارشناسان تغذیه شاغل در مراکز بهداشتی درمانی استان لرستان
۷-حضور اعضای هیئت علمی گروه تغذیه در بیمارستان های آموزشی دانشگاه
۸-برخورداری از آزمایشگاه های تحقیقاتی مجهز در زمینه انجام تحقیقات مرتبط با غذا و تغذیه در سطح دانشگاه
۹-اخذ مجوز رشته های تحصیلات تکمیلی در مقاطع ارشد و دکتری تخصصی در رشته های مرتبط با غذا و تغذیه
۱۰-اخذ مجوز تأسیس دانشکده علوم تغذیه
۱۱-برخورداری از منابع اطلاعاتی غذا و تغذیه من جمله کتب و مجلات الکترونیک
۱۲-توان برگزاری کارگاه های تخصصی و دوره های آموزشی
۱۳-برخورداری از فارغ التحصیلان رشته های تغذیه و صنایع غذایی در استان
۱۴-گرایش های مختلف اعضای هیئت علمی گروه جهت انجام موضوعات پژوهشی توسط دانشجویان
۱۵-برخورداری از منابع علمی، اطلاعاتی و سیستم اطلاع رسانی مناسب
۱۶-توان ارائه خدمات مشاوره ای در صنعت غذا
۱۷-توان ارائه خدمات مشاوره ای تغذیه و رژیم درمانی در سطح استان
۱۸-برخورداری از مجلات علمی و معتبر در دسترس برای چاپ مقالات
۱۹-برخورداری از اعضای هیئت علمی متعهد و مجرب در گروه تغذیه
۲۰-ظرفیت بالای استان در زمینه پرورش مرغ و ماکیان

نقاط ضعف

۱- پایین بودن انگیزه پژوهش به علت کم بودن بودجه طرح ها
۲- طولانی بودن روند تصویب طرح های تحقیقاتی و پرداخت هزینه آن
۳- عدم وجود پژوهشگر تمام وقت در مرکز
۴- تأخیر در پرداخت تشویقی ها مثل پاداش مقالات و یا بودجه طرح
۵- عدم تامین بودجه کافی جهت انجام طرح های تحقیقاتی و خرید تجهیزات و وسایل آزمایشگاهی و آموزشی
۶- کمبود اعضای هیئت علمی گروه تغذیه با توجه به برنامه های گسترش رشته های غذا و تغذیه و تاسیس دانشکده تغذیه
۷- عدم وجود چارت تشکیلاتی گروه تغذیه متناسب با هدف گسترش رشته ها و تاسیس دانشکده
۸- عدم برخورداری از تعداد اعضای هیئت علمی کافی با توجه به برنامه های گسترش رشته های غذا و تغذیه و دانشکده
۹- عدم جذب کارشناسان آموزشی و تحقیقاتی گروه تغذیه و دانشکده
۱۰- کمبود منابع مالی جهت انجام تحقیقات بنیادی و کاربردی

فرصت ها

۱- برخورداری از دانشکده های دامپزشکی و کشاورزی و مراکز تحقیقاتی فعال در حوزه غذا و تغذیه در سطح استان
۲- همکاری و ارتباط مؤثر با صدا و سیما
۳- ظرفیت بالای استان در زمینه تولیدات محصولات خوراکی، کشاورزی و دامپروری
۴- تنوع بالای گیاهان خوراکی بومی
۵- وجود کارخانه ها و کارگاه های تولید و بسته بندی مواد غذایی
۶- توان تولید بالای پرورش ماهی های سردابی در استان
۷- عضویت یکی از اعضای هیئت علمی گروه تغذیه در هیئت بورد تغذیه کشور
۸- برخورداری از آزمایشگاه های رفرنس مواد غذایی در سطح استان

تهدیدها

۱- نرخ بالای تورم و بیکاری در استان
۲- شیوع ناامنی غذایی بالا در سطح استان
۳- عدم برخورداری از کارخانجات تولید مواد غذایی متنوع در سطح استان
۴- عدم شناخت، اطلاع ذینفعان و سازمانها از نتایج طرح های تحقیقاتی
۵- عدم برخورداری و اجرای دقیق برنامه های استراتژیک و برنامه ریزی های عملیاتی در سطح کشور
۶- عدم وجود ساز و کارهای مشخص برای استفاده از نتایج طرحهای تحقیقاتی در راستای بهبود وضعیت غذا و تغذیه
۷- عدم همکاری ها و هماهنگی های برون بخشی با سازمان های غذا و دارو، اداره کل استاندارد، معاونت بهداشتی، جهاد کشاورزی و ..
۸- عدم وجود طرح های تحقیقاتی محصول محور و مشکل محور
۹- عدم همکاری با مراکز تحقیقاتی دیگر در کشور
۱۰- مشارکت ضعیف مراکز تحقیقاتی سازمان ها جهت انجام طرح های تحقیقاتی مشترک در حوزه غذا و تغذیه
۱۱- کمبود نیروی انسانی مجرب، متعهد و بانگیزه
۱۲- نامشخص بودن نیازهای پژوهشی صنایع
۱۳- عدم همکاری و ارتباط موثر دانشگاه با صنایع غذایی
۱۴- عدم تغییر سقف بودجه طرحهای پژوهشی و منابع تخصیص یافته مالی علیرغم افزایش تورم سالیانه
۱۵- عدم توجه کافی به سلامت تغذیه ای و امنیت غذایی جامعه در سیاستگذاری های کلان کشوری
۱۶- شیوع و بروز بالای بیماریهای مزمن مرتبط با غذا و تغذیه در سطح استان
۱۷- باورهای غلط تغذیه ای و الگوی غذای مصرفی ناسالم در سطح استان

2-2 رسالت / مأموریت:

مأموریت قطب غذا و تغذیه، حرکت در راستای تحقق اهداف کلان منطقه و کشور، ارتقاء سطح سلامت تغذیه ای جامعه و پاسخگویی مناسب به نیازهای حوزه غذا و تغذیه از طریق تربیت نیروهای انسانی متعهد و کارآمد، انجام پژوهش های محصول محور و گسترش مشارکت های بین بخشی در سطح استان و کشور می باشد.

2-3 چشم انداز / دورنما:

دانشکده بهداشت و تغذیه در سال 1405، با توسعه و ارتقاء کمی و کیفی آموزش و پژوهش، گسترش همکاری های بین بخشی، ارائه خدمات تخصصی در زمینه غذا و تغذیه به عنوان قطب غذا و تغذیه در منطقه است.

2-4 ارزش ها

در این مسیر به اصول و ارزشهای ذیل معتقدیم:

- تعهد به ارزش های بالای نظام مقدس جمهوری اسلامی و هویت ایران اسلامی
- انجام کار تیمی با توسعه مشارکت های درون بخشی و بین بخشی
- رعایت اصول اخلاق حرفه ای
- روزآمدی و یادگیری مستمر و استقبال از تغییر و تحول
- رعایت عدالت و پایبندی به قانون
- پایبندی به حقوق ذی نفعان و رعایت شایسته سالاری
- توسعه مشارکت های بین بخشی
- رعایت حقوق ذی نفعان با ایجاد فضای اعتماد، پرهیز از تبعیض و ارائه خدمات کیفی

5-2 اهداف کلان

- G1- ارتقاء کمی و کیفی فعالیت های آموزشی
- G2- ارتقاء کمی و کیفی فعالیت های پژوهشی
- G3- ارتقاء همکاری های بین بخشی با نهادهای دولتی، غیر دولتی و بین المللی در حوزه غذا و تغذیه
- G4- ارتقاء کمی و کیفی منابع نیروی انسانی (اعضاء هیئت علمی، کارشناسان)
- G5- توسعه و استاندارد سازی فضای فیزیکی و تجهیزات

6-2 راهبردها / استراتژی ها

- G1S1- افزایش همایش ها و سمینارهای منطقه ای ، کشوری و بین المللی در حوزه غذا و تغذیه
- G1S2- توسعه رشته ها و مقاطع تحصیلات تکمیلی
- G1S3- جذب دانشجویان از سایر کشورها و توسعه تعاملات بین المللی
- G1S4- تأمین اعتبارات و بودجه لازم جهت ارتقاء کمی و کیفی فعالیت های آموزشی
- G2S1- توسعه پژوهش های محصول محور
- G2S2- توسعه مشارکت های پژوهشی با مراکز تحقیقاتی کشوری و بین المللی در حوزه غذا و تغذیه
- G2S3- توسعه فعالیت های پژوهشی مسئله محور و محصول محور
- G2S4- تأمین بودجه و اعتبارات لازم جهت ارتقاء کمی و کیفی فعالیت های پژوهشی
- G3S1- جلب مشارکت و حمایت صنایع غذایی و نهادهای غیر دولتی
- G3S2- تهیه سند ملی غذا و امنیت غذایی

G3S3- عضویت در شورای سلامت و کمیته امنیت غذایی استان

G3S4- تهیه برنامه جامع غذا و تغذیه با مشارکت سازمانهای مرتبط

G4S1- جذب اعضاء هیئت علمی مورد نیاز

G4S2- جذب کارشناسان ثابت موردنیاز گروه و آزمایشگاه ها

G4S3- تسهیل و همکاری جهت ارتقاء اعضاء هیئت علمی

G4S4- آموزش ضمن خدمت کارشناسان اداری و آزمایشگاه ها

G5S1- ارتقاء و بهبود استاندارد تجهیزات آزمایشگاه ها

G5S2- ارتقاء فرایندهای نگهداری و استانداردسازی تجهیزات آزمایشگاهی

G5S3- تأمین اعتبارات و بودجه لازم جهت خرید تجهیزات و توسعه فضای فیزیکی مورد نیاز

فصل سوم

برنامه عملیاتی

برنامه عملیاتی جهت نیل به مرجعیت علمی حوزه تمایزی غذا و تغذیه در سال 1401

6-3 اهداف اختصاصی

- G1O1- برگزاری حداقل یک مراسم به مناسبت روز جهانی غذا در سال 1401
- G1O2- برگزاری حداقل یک همایش ملی مرتبط با حوزه تمایزی غذا و تغذیه در سال 1401
- G1O3- برگزاری حداقل یک مراسم در رابطه با رژیم درمانی در سال 1401
- G1O4- تلاش در جهت افزایش تعداد رشته های تحصیلات تکمیلی از یک رشته به حداقل دو رشته در سال 1401

- G2O1- اجرای حداقل یک طرح تحقیقاتی مشترک با سایر مراکز تحقیقاتی در کشور طی سال 1401
- G2O2- اجرای حداقل یک طرح تحقیقاتی مشترک با سایر مراکز تحقیقاتی بین المللی طی سال 1401

- G3O1- ارتقاء همکاری های بین بخشی در رابطه با غذا و تغذیه با حداقل یک نهاد دولتی در سال 1401
- G3O2- ارتقاء همکاری های بین بخشی در رابطه با غذا و تغذیه با حداقل یک نهاد غیردولتی در سال 1401

- G4O1- تلاش در جهت جذب سه نفر عضو هیئت علمی مرتبط به حوزه غذا و تغذیه در سال 1401
- G4O2- تلاش در جهت جذب حداقل یک نفر کارشناس مرتبط به حوزه غذا و تغذیه در سال 1401

برنامه عملیاتی جهت نیل به مرجعیت علمی حوزه تمایزی غذا و تغذیه در سال 1401

G1 (هدف کلی): ارتقاء کمی و کیفی فعالیت های آموزشی

G1O1 (هدف اختصاصی): برگزاری حداقل یک مراسم به مناسبت روز جهانی غذا در سال 1401

ردیف	فعالیت ها	بودجه (ریال)	مجری/ مجریان	ماه													
				1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
1	مطرح نمودن موضوع در سطح کارگروه	بدون بودجه	گروه علوم تغذیه	*	*	*											
2	انجام هماهنگی لازم در زمینه برگزاری مراسم روز جهانی غذا	بدون بودجه	گروه علوم تغذیه			*	*	*									
3	برگزاری مراسم روز جهانی غذا	100000000	گروه علوم تغذیه			*											
4	ارزشیابی مراسم برگزار شده	بدون بودجه	گروه علوم تغذیه									*					

G1 (هدف کلی): ارتقاء کمی و کیفی فعالیت های آموزشی

G1O2 (هدف اختصاصی): برگزاری حداقل یک همایش ملی مرتبط با حوزه تمایزی غذا و تغذیه در سال 1401

ماه											مجری / مجریان	بودجه (ریال)	فعالیت ها	ردیف	
12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2					1
										*	*	گروه علوم تغذیه	بدون بودجه	مطرح نمودن موضوع در سطح کارگروه	1
		*	*	*	*	*	*	*	*			گروه علوم تغذیه	بدون بودجه	انجام هماهنگی لازم در زمینه برگزاری همایش	2
	*											گروه علوم تغذیه	100000000	برگزاری همایش ملی تغذیه و سلامت	3
*												گروه علوم تغذیه	بدون بودجه	ارزشیابی همایش برگزار شده	4

G1 (هدف کلی): ارتقاء کمی و کیفی فعالیت های آموزشی

G1O3 (هدف اختصاصی): برگزاری حداقل یک مراسم در رابطه با رژیم درمانی در سال 1401

ماه											مجری / مجریان	بودجه (ریال)	فعالیت ها	ردیف	
12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2					1
									*	*	*	گروه علوم تغذیه	بدون بودجه	مطرح نمودن موضوع در سطح کارگروه	1

ماه											مجری / مجریان	بودجه	فعالیت ها	ردیف	
12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2					1
						*	*	*	*	*	*	گروه علوم تغذیه	بدون بودجه	شناسایی اولویت های پژوهشی مراکز تحقیقاتی مرتبط	1
*	*	*	*	*	*	*	*	*	*			گروه علوم تغذیه	بدون بودجه	مکاتبه با سایر مراکز تحقیقاتی	2
*	*	*	*	*	*	*	*	*	*			گروه علوم تغذیه	تا سقف 5000000000 ریال	اجرای طرح های تحقیقاتی مشترک با مراکز تحقیقاتی بین المللی در راستای اولویت های پژوهشی شناسایی شده	3
*	*											گروه علوم تغذیه	بدون بودجه	گزارش نهایی	4

G3 (هدف کلی): توسعه همکاری های بین بخشی با نهادهای دولتی، غیر دولتی و بین المللی در حوزه غذا و تغذیه
G3O1 (هدف اختصاصی): ارتقاء همکاری های بین بخشی در رابطه با غذا و تغذیه با حداقل یک نهاد دولتی در سال 1401

ماه											مجری / مجریان	بودجه	فعالیت ها	ردیف	
12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2					1
								*	*	*	*	گروه علوم تغذیه	بدون بودجه	شناسایی سازمان های دولتی موثر بر حوزه غذا و تغذیه	1
*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	دبیر کمیته امنیت	بدون بودجه	تشکیل و فعال سازی کمیته امنیت غذایی استان	2

											غذایی			
*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	گروه علوم تغذیه	100000000 ریال	برگزاری جلسات دوره ای با سازمانهای دولتی عضو کمیته امنیت غذایی	3
*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*		1000000000 ریال	تولید و پخش برنامه های کارشناسی در صدا و سیما به منظور ارتقاء سطح سواد غذا و تغذیه جامعه	4

G3 (هدف کلی): توسعه همکاری های بین بخشی با نهادهای دولتی، غیر دولتی و بین المللی در حوزه غذا و تغذیه
G3O2 (هدف اختصاصی): ارتقاء همکاری های بین بخشی در رابطه با غذا و تغذیه با حداقل یک نهاد غیردولتی در سال 1401

ردیف	فعالیت ها	بودجه	مجری / مجریان	ماه																	
				12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1						
1	شناسایی سازمان های غیر دولتی موثر بر حوزه غذا و تغذیه	بدون بودجه	گروه علوم تغذیه							*	*	*	*								
2	مشارکت فعال در برنامه ها و جلسات انجمن های علمی سراسر کشور در حوزه غذا و تغذیه (انجمن علمی غذا و تغذیه، انجمن علمی صنایع	بدون بودجه	گروه علوم تغذیه	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*

												غذایی و ...)			
*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	*	گروه علوم تغذیه	بدون بودجه	مشارکت فعال در برنامه ها و جلسات انجمن های صنفی سراسر کشور در حوزه غذا و تغذیه (از قبیل تاش)	3
*	*											گروه علوم تغذیه	بدون بودجه	ارزشیابی فعالیت و همکاری با سازمان های غیردولتی	4

G4 (هدف کلی): ارتقاء کمی و کیفی منابع انسانی (اعضاء هیئت علمی ، کارشناسان)

G4O1 (هدف اختصاصی): تلاش در جهت جذب سه نفر عضو هیئت علمی مرتبط به حوزه غذا و تغذیه در سال 1401

ماه												مجری / مجربان	بودجه	فعالیت ها	ردیف
12	11	10	9	8	7	6	5	4	3	2	1				
									*	*	*	گروه علوم تغذیه	بدون بودجه	بررسی وضع موجود	1
								*	*	*	*	گروه علوم تغذیه	بدون بودجه	شناسایی نیازها بصورت دقیق	2
								*				گروه علوم تغذیه	بدون بودجه	ارسال نامه به معاونت آموزشی	3
*	*	*	*	*	*	*	*					گروه علوم تغذیه	بدون بودجه	پیگیری جذب سه نیروی هیئت علمی (دونفر دکتری تخصصی علوم تغذیه و یک نفر صنایع غذایی گرایش	4

فصل چهارم

پایش و ارزشیابی

1-4 انتخاب شاخص‌های سنجش و پایش عملکرد

برای تحقق اهداف و ارزیابی میزان تحقق اهداف کلان و عملیاتی بایستی شاخص وجود داشته باشد. در ادامه شاخص‌های مربوطه ارائه شده است.

G1- ارتقاء کمی و کیفی فعالیت های آموزشی

شاخص های پیشنهادی	معیارهای پیشنهادی برای ارزیابی
برگزاری سمینار/بزرگداشت	تعداد سمینار برگزار شده
برگزاری همایش	تعداد همایش برگزار شده
تأسیس رشته	تعداد رشته تأسیس شده
برگزاری کارگاه	تعداد کارگاه برگزار شده

G2- ارتقاء کمی و کیفی فعالیت های پژوهشی

شاخص های پیشنهادی	معیارهای پیشنهادی برای ارزیابی
تصویب طرح تحقیقاتی	تعداد طرح تحقیقاتی تصویب شده
تصویب طرح تحقیقاتی مشترک	تعداد طرح تحقیقاتی تصویب شده بصورت مشترک
چاپ مقاله	درصد افزایش مقالات چاپ شده
چاپ کتاب	تعداد کتاب چاپ شده

G3- توسعه همکاری بین بخشی با نهادهای دولتی ، غیر دولتی و بین المللی در حوزه غذا و تغذیه

شاخص های پیشنهادی	معیارهای پیشنهادی برای ارزیابی
تفاهم نامه با سازمان های دولتی	تعداد تفاهم نامه منعقد شده با سازمان های دولتی
تفاهم نامه با سازمان های غیر دولتی	تعداد تفاهم نامه منعقد شده با سازمان های غیر دولتی

G4- ارتقاء کمی و کیفی منابع انسانی(اعضاء هیئت علمی، کارشناسان)

شاخص های پیشنهادی	معیارهای پیشنهادی برای ارزیابی
جذب هیئت علمی	تعداد هیئت علمی جذب شده
جذب کارشناس	تعداد کارشناس جذب شده
افزایش فعالیت فیزیکی	متراژ فضای فیزیکی اضافه شده
خرید تجهیزات	قیمت تجهیزات اضافه شده